



## Basis-Lehrgang

# Kirchenmanagement

*Wislikofen (AG), Do 26. bis Sa 28. Oktober 2017 und  
Schwarzsee (FR), Do 25. bis Sa 27. Januar 2018*

Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz (RKZ)  
Hirschengraben 66 | CH-8001 Zürich | T +41 44 266 12 00 | info@rkz.ch | www.rkz.ch

Kompetent in Nonprofit-Management  
Verbandsmanagement Institut (VMI)  
Universität Freiburg/CH



Basis-Lehrgang | Kirchenmanagement | **Ziele**

**Der Basis-Lehrgang Kirchenmanagement vermittelt theoretische und praktische Kenntnisse eines modernen Managements, das an die Bedürfnisse der Kirche angepasst ist.**

### Der Lehrgang

- **macht** die Teilnehmenden mit einem Managementmodell vertraut, das auf Nonprofit-Organisationen zugeschnitten ist
- **zeigt** die spezifischen Voraussetzungen auf, mit denen Führungskräfte der katholischen Kirche in der Schweiz konfrontiert sind
- **vermittelt** Instrumente und Methoden, um die verfügbaren personellen und finanziellen Ressourcen möglichst wirkungsvoll einzusetzen und zu einer glaubwürdigen und zeitgemässen Kirche beizutragen

Fragen der Organisation, der Planung und der Begleitung von Veränderungsprozessen werden gleichermassen behandelt wie die bewusste Gestaltung von Austauschbeziehungen oder die Wahl und Ausgestaltung von Tätigkeitsfeldern.

Impulse von in der Kirche tätigen Fachpersonen, der Austausch über eigene Führungserfahrungen und praktische Aufgaben zur Umsetzung im eigenen Tätigkeitsfeld ermöglichen den Transfer in die eigene Organisation.

## Modul I

- Braucht die Kirche Management?
- Einführung in das Freiburger Management-Modell
- Organisation und Planung in Management und Kirche
- Zusammenarbeit zwischen Hauptamtlichen und Freiwilligen
- Change Management in Zeiten gesellschaftlicher Umbrüche
- Projektmanagement für die Gestaltung von Veränderungsprozessen

—  
Beginn **Donnerstag, 26. Oktober 2017, 10.15 Uhr**  
ab 9.45 Begrüßungskaffee  
Ende **Samstag, 28. Oktober 2017, 11:45 Uhr**  
Ort Propstei Wislikofen (AG)  
Info [www.propstei.ch](http://www.propstei.ch)

## Modul II

- Marketing in Nonprofit-Organisationen und in der Kirche
- Bezugsgruppen, Wesensmerkmale und Grundvollzüge der Kirche
- Prozess der Erarbeitung einer Positionierung
- Planung von konkreten Leistungen und Leistungskonzepten von Kirchgemeinden
- Kommunikation im kirchlichen Kontext
- Dienstleistungsmarketing, Mitgliederpflege und Mitgliedergewinnung

—  
Beginn **Donnerstag, 25. Januar 2018, 10.15 Uhr**  
Ende **Samstag, 27. Januar 2018, 11:45 Uhr**  
Ort Hostellerie Schwarzsee (FR)  
Info [www.hostellerieamschwarzsee.ch](http://www.hostellerieamschwarzsee.ch)

**Die beiden Module gehören zusammen und können nicht getrennt besucht werden.**

### Teilnehmende

Der Lehrgang richtet sich an Personen, die in kirchlichen oder staatskirchenrechtlichen Strukturen Führungsaufgaben wahrnehmen:

- haupt- oder teilamtliche Geschäftsleitende grosser Kirchgemeinden oder kantonalkirchlicher Organisationen
- Leiterinnen und Leiter in pfarreübergreifenden Seelsorgeteams
- Präsidien oder Exekutivmitglieder staatskirchenrechtlicher Behörden in grossen Kirchgemeinden und kantonalkirchlichen Organisationen
- Leiterinnen und Leiter von kirchlichen Verbänden und Fachstellen mit mehreren Mitarbeitenden
- Personen, die auf regionaler Ebene Führungsverantwortung tragen

### Veranstalter

Trägerin des Lehrgangs ist die Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz (RKZ). Die RKZ ist die Dachorganisation der kantonalkirchlichen Organisationen. Sie löst Herausforderungen auf nationaler und sprachregionaler Ebene, greift aktuelle Themen auf, setzt sich für den vorwärts gerichteten Dialog zwischen den unterschiedlichen Akteuren ein und sorgt dafür, dass das kirchliche Leben von den ihr anvertrauten Geldern und von ihren Kompetenzen bestmöglich profitiert.

Das Institut für Verbands-, Stiftungs- und Genossenschafts-Management der Universität Freiburg (VMI) liefert mit seinen Inputs zum Freiburger Management-Modell für Nonprofit-Organisationen (FMM) den konzeptionellen Rahmen der Veranstaltung.

**Nadia Blanchard** | Beratergruppe für Verbands-Management B'VM  
Beraterin B'VM, lic. rer. soc.

**Dr. Melchior Etlin** | Schweizerischer Katholischer Presseverein (SKPV)  
Geschäftsführer SKPV, ehrenamtliche Tätigkeiten in Vereinen und Nonprofit-Organisationen.

**Rolf Frei** | Gesamtkirchgemeinde Bern und Umgebung  
Leiter Verwaltung der Römisch-katholischen Gesamtkirchgemeinde Bern und Umgebung.

**Dr. Charles Giroud** | Beratergruppe für Verbands-Management B'VM  
Berater, Partner und Präsident des Verwaltungsrates B'VM, Mitautor des Freiburger Management-Modells für NPO, Hauptdozent bei der Deutschen Gesellschaft für Verbands-Management.

**Dr. Hella Hoppe** | Schweizerischer Evangelischer Kirchenbund SEK  
Geschäftsleiterin SEK, Dr. rer. pol., Autorin sozial- und wirtschaftsethischer Studien, bis 2010 Projektleiterin des Open Forum Davos in gemeinsamer Trägerschaft mit dem WEF.

**Dr. Daniel Kosch** | Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz RKZ  
Generalsekretär der RKZ, Theologe und Experte für Fragen von Staatskirchenrecht und Kirchenfinanzierung.

**Prof. Dr. Hans Lichtsteiner** | Verbandsmanagement Institut Universität Freiburg/CH (VMI)  
Direktor Weiterbildung des VMI, Mitautor des Freiburger Management-Modells für NPO.

**Dr. Claudia Mennen** | Bildung und Propstei  
Leiterin der Propstei Wislikofen und der Fachstelle Bildung und Propstei der Römisch-Katholisch Landeskirche im Aargau.

**Dr. Felix Senn** | Theologisch-pastorales Bildungsinstitut der Deutschweizerischen Bistümer (TBI)  
Bereichsleiter theologische Grundbildung, langjährige Tätigkeit in Seelsorge und Erwachsenenbildung.

**Dr. Bernhard Waldmüller** | Leiter Dekanat Region Bern  
Leitung der Pastoralräume im Dekanat Region Bern und Ansprechpartner für die Pfarreien.

## Leitung



**Prof. Dr. Hans Lichtsteiner**  
Direktor Weiterbildung VMI, Freiburg



**Dr. Daniel Kosch**  
Generalsekretär der RKZ, Zürich

## Durchführungsorte

Die Lage und das angenehme Ambiente der beiden Durchführungsorte schaffen ideale Voraussetzungen, um auch ausserhalb der Arbeitsphasen Gespräche zu führen und Erfahrungen auszutauschen.

## Kosten

Die Kurskosten betragen CHF 1950.– pro Person. Hinzu kommen die Kosten für Unterkunft und Verpflegung von etwa CHF 700.–.

**Anmeldung bis am 15. Juni 2017: [www.rkz.ch/basislehrgang](http://www.rkz.ch/basislehrgang)**

Ihre Anmeldung ist verbindlich.

Bei Abmeldungen nach dem 31. Juli 2017 ist die volle Kursgebühr zu entrichten.

## Kirche und Management: unternehmerisch handeln

Wie lässt sich kirchliche Arbeit so gestalten, dass sie den Auftrag der Kirche sachgerecht wahrnimmt und die knappen Mittel so sinnvoll wie möglich einsetzt? Gefragt sind unternehmerisches Denken und Handeln.



« Die nützlichste Weiterbildung, die ich je gemacht habe; ein absolutes Muss für alle, die in der Kirche eine Leitungsaufgabe übernehmen! Schon nach dem ersten Modul konnte ich einzelne Elemente direkt umsetzen. »

Felix Terrier, Gemeindeleiter/Priester

« Diskussionen mit Referenten und Kursteilnehmern aus kirchlichen und staatskirchlichen Institutionen zeigten mir die Vielfalt der Strukturen und ermutigten, Veränderungen voranzutreiben oder anzupacken. »

Ruth Thalmann, Synodalrätin, Katholische Kirche im Kanton Zürich

« Kurz und prägnant konnten die wesentlichen Elemente der verschiedenen Managementinstrumente vermittelt werden. »

Thomas Franck, Verwaltungsdirektor, Katholischer Konfessionsteil des Kantons St. Gallen

« Das Erarbeiten mit Kursteilnehmern aus verschiedenen kirchlichen Institutionen war äusserst wertvoll. Ich profitiere seither von unserem damals entstandenen Netzwerk. »

Franziska Driessen-Reding, Synodalrätin, Katholische Kirche im Kanton Zürich

« Ich habe gelernt, systematisch in einem komplexen Umfeld vorzugehen, was zu einer Optimierung der Effizienz und einer gesteigerten Qualität in der Leitungsfunktion beiträgt. – Lerne begeistert und gewinne – aus meiner Sicht hat das Team RKZ/VMI das sehr gefördert. »

Josef Müller, Präsident Kirchenpflege, Kirchengemeinde Affoltern a.A.