



Basis-Lehrgang

Kirchenmanagement

*Wislikofen (AG), Do, 28. bis Sa, 30. Oktober 2021 und
Schwarzsee (FR), Do, 27. bis Sa, 29. Januar 2022*

Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz (RKZ)
Hirschengraben 66 | CH-8001 Zürich | T +41 44 266 12 00 | info@rkz.ch | www.rkz.ch

Kompetent in Nonprofit-Management
Verbandsmanagement Institut (VMI)
Universität Freiburg/CH



Basis-Lehrgang | Kirchenmanagement | **Ziele**

Der Basis-Lehrgang Kirchenmanagement vermittelt theoretische und praktische Kenntnisse eines modernen Managements, das an die Bedürfnisse der Kirche angepasst ist.

Der Lehrgang

- **macht** die Teilnehmenden mit einem Managementmodell vertraut, das auf Nonprofit-Organisationen zugeschnitten ist
- **zeigt** die spezifischen Voraussetzungen auf, mit denen Führungskräfte der katholischen Kirche in der Schweiz konfrontiert sind
- **vermittelt** Instrumente und Methoden, um die verfügbaren personellen und finanziellen Ressourcen möglichst wirkungsvoll einzusetzen und zu einer glaubwürdigen und zeitgemässen Kirche beizutragen

Fragen der Organisation, der Planung und der Begleitung von Veränderungsprozessen werden gleichermassen behandelt wie die bewusste Gestaltung von Austauschbeziehungen oder die Wahl und Ausgestaltung von Tätigkeitsfeldern.

Impulse von in der Kirche tätigen Fachpersonen, der Austausch über eigene Führungserfahrungen und praktische Aufgaben zur Umsetzung im eigenen Tätigkeitsfeld ermöglichen den Transfer in die eigene Organisation.

Modul I

- Braucht die Kirche Management?
- Einführung in das Freiburger Management-Modell
- Organisation und Planung in Management und Kirche
- Zusammenarbeit zwischen Hauptamtlichen und Freiwilligen
- Change Management in Zeiten gesellschaftlicher Umbrüche
- Projektmanagement für die Gestaltung von Veränderungsprozessen

—
Beginn **Donnerstag, 28. Oktober 2021, 9:30 Uhr**
ab 9:00 Begrüßungskaffee
Ende **Samstag, 30. Oktober 2021, 11:45 Uhr**
Ort Propstei Wislikofen (AG)
Info www.propstei.ch

Modul II

- Marketing in Nonprofit-Organisationen und in der Kirche
- Bezugsgruppen, Wesensmerkmale und Grundvollzüge der Kirche
- Prozess der Erarbeitung einer Positionierung
- Planung von konkreten Leistungen und Leistungskonzepten von Kirchgemeinden
- Kommunikation im kirchlichen Kontext
- Dienstleistungsmarketing, Mitgliederpflege und Mitgliedergewinnung

—
Beginn **Donnerstag, 27. Januar 2022, 10:15 Uhr**
ab 9:45 Begrüßungskaffee
Ende **Samstag, 29. Januar 2022, 11:45 Uhr**
Ort Hostellerie Schwarzsee (FR)
Info www.hostellerieamschwarzsee.ch

Die beiden Module gehören zusammen und können nicht getrennt besucht werden.

Teilnehmende

Der Lehrgang richtet sich an Personen, die in kirchlichen oder staatskirchenrechtlichen Strukturen Führungsaufgaben wahrnehmen:

- haupt- oder teilamtliche Geschäftsleitende grosser Kirchgemeinden oder kantonalkirchlicher Organisationen
- Leiterinnen und Leiter in pfarreübergreifenden Seelsorgeteams
- Präsidien oder Exekutivmitglieder staatskirchenrechtlicher Behörden in grossen Kirchgemeinden und kantonalkirchlichen Organisationen
- Leiterinnen und Leiter von kirchlichen Verbänden und Fachstellen mit mehreren Mitarbeitenden
- Personen, die auf regionaler Ebene Führungsverantwortung tragen

Veranstalter

Trägerin des Lehrgangs ist die Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz (RKZ). Die RKZ ist die Dachorganisation der kantonalkirchlichen Organisationen. Sie löst Herausforderungen auf nationaler und sprachregionaler Ebene, greift aktuelle Themen auf, setzt sich für den vorwärts gerichteten Dialog zwischen den unterschiedlichen Akteuren ein und sorgt dafür, dass das kirchliche Leben von den ihr anvertrauten Geldern und von ihren Kompetenzen bestmöglich profitiert.

Das Institut für Verbands-, Stiftungs- und Genossenschafts-Management der Universität Freiburg (VMI) liefert mit seinen Inputs zum Freiburger Management-Modell für Nonprofit-Organisationen (FMM) den konzeptionellen Rahmen für den Lehrgang.

Dr. Melchior Etlin | Schweizerischer Katholischer Presseverein (SKPV), Geschäftsführer SKPV und Alumni UniFR, ehrenamtlich kirchlich engagiert

Gregor Gämperle | Katholische Kirchgemeinde Rapperswil-Jona Aktuar und Leiter Geschäftsstelle Kath. Kirchgemeinde Rapperswil-Jona, Mitglieder im Vorstand des Kirchgemeindevverbandes St.Gallen

Dr. Charles Giroud | Berater, Partner und Präsident des Verwaltungsrates B'VM, Präsident des Institutsrates VMI, Mitautor des Freiburger Management-Modells für NPO

Dr. Christoph Gitz | Berater und Partner der Beratergruppe für Verbandsmanagement (B'VM) in Bern

Dr. Michael Hartlieb | Bereichsleiter für die Theologische Grundbildung, Theologisch-pastorales Bildungsinstitut (TBI)

Dr. Daniel Kosch | Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz RKZ, Generalsekretär der RKZ, Theologe und Experte für Fragen von Kirchenfinanzierung, Staatskirchenrecht und Kirchenfinanzierung

Prof. tit. Dr. Hans Lichtsteiner | Gründer verbandsberatung.ch ag, Lehrbeauftragter und Dozent am VMI, Universität Freiburg/CH Mitautor des Freiburger Management Modells für NPO

Marcel Notter | Generalsekretär der Römisch-Katholischen Landeskirche des Kantons Aargau

Sabine Rüthemann | Kommunikationsbeauftragte, Bistum St.Gallen

Robert Schätzle | Katholische Kirche in Rapperswil-Jona Pfarreibeauftragter der Pfarrei Kempraten, Verantwortlicher Ressort Personal und Kommunikation im Pastoralteam, Mitglied im Rat der hauptamtlichen Seelsorger des Bistums St.Gallen

Dominik Thali | Römisch-katholische Landeskirche des Kantons Luzern, Leiter Fachbereich Kommunikation

Markus Olaf Wentink | Theologe; Sprechwissenschaftler; Coach für rhetorische Kommunikation, Römisch-Katholische Kirche im Aargau

Leitung



Prof. Dr. Hans Lichtsteiner
Lehrbeauftragter und Dozent VMI,
Freiburg



Dr. Daniel Kosch
Generalsekretär der RKZ,
Zürich

Durchführungsorte

Die Lage und das angenehme Ambiente der beiden Durchführungsorte schaffen ideale Voraussetzungen, um auch ausserhalb der Arbeitsphasen Gespräche zu führen und Erfahrungen auszutauschen.

Kosten

Die Kurskosten betragen CHF 1950.– pro Person. Hinzu kommen die Kosten für Unterkunft und Verpflegung von etwa CHF 700.–.

Anmeldung bis am 15. Juni 2021: www.rkz.ch/basislehrgang2021

Ihre Anmeldung ist verbindlich.

Bei Abmeldungen nach dem 31. Juli 2021 ist die volle Kursgebühr zu entrichten.

Kirche und Management: unternehmerisch handeln

Wie lässt sich kirchliche Arbeit so gestalten, dass sie den Auftrag der Kirche sachgerecht wahrnimmt und die knappen Mittel so sinnvoll wie möglich einsetzt? Gefragt sind unternehmerisches Denken und Handeln.



« Die nützlichste Weiterbildung, die ich je gemacht habe; ein absolutes Muss für alle, die in der Kirche eine Leitungsaufgabe übernehmen! Schon nach dem ersten Modul konnte ich einzelne Elemente direkt umsetzen. »

Felix Terrier, Gemeindeleiter/Priester

« Diskussionen mit Referenten und Kursteilnehmern aus kirchlichen und staatskirchlichen Institutionen zeigten mir die Vielfalt der Strukturen und ermutigten, Veränderungen voranzutreiben oder anzupacken. »

Ruth Thalman, Synodalrätin, Katholische Kirche im Kanton Zürich

« Kurz und prägnant konnten die wesentlichen Elemente der verschiedenen Managementinstrumente vermittelt werden. »

Thomas Franck, Verwaltungsdirektor, Katholischer Konfessionsteil des Kantons St. Gallen

« Das Erarbeiten mit Kursteilnehmern aus verschiedenen kirchlichen Institutionen war äusserst wertvoll. Ich profitiere seither von unserem damals entstandenen Netzwerk. »

Franziska Driessen-Reding, Synodalrätin, Katholische Kirche im Kanton Zürich

« Ich habe gelernt, systematisch in einem komplexen Umfeld vorzugehen, was zu einer Optimierung der Effizienz und einer gesteigerten Qualität in der Leitungsfunktion beiträgt. – Lerne begeistert und gewinne – aus meiner Sicht hat das Team RKZ/VMI das sehr gefördert. »

Josef Müller, Präsident Kirchenpflege, Kirchengemeinde Affoltern a.A.